# 計算 DC-DC 補償網路的分步過程

本文目的在協助設計人員瞭解 DC-DC 補償的工作原理、補償網路的必要性以及如何使用正確的工具輕鬆獲得有效的結果。 該方法使用 LTspice 中的一個簡單電路,此電路基於電流模式降壓轉換器的一階(線性)模型 <sup>1</sup>。使用此電路則無需執行複 雜的數學運算即可驗證補償網路值。

■作者:Rani Feldman / ADI 現場應用工程師

#### 背景知識

設計 DC-DC 轉換器時,應仔細選擇 FET、電感、電流感測電阻和輸出電容等元件,以匹配所需的輸出電壓漣波和瞬態性能。在設計功率級之後,閉合迴路也很重要。DC-DC 電源包含一個使用誤差放大器 (EA) 的負反饋迴路。在負反饋系統中傳播的

圖 1: 波特圖,顯示了頻寬、相位、增益餘裕和 0 dB 時的交越頻率 Fc

訊號可能會在其路徑中遇到極點和零點。單個極點會使訊號相位減小約90°,並使增益斜率減小-20 dB/Dec,而單個零點會使相位增加約90°,並使增益提高+20 dB/Dec。如果訊號的相位減小-180°,則負反饋迴路可能變成正回饋迴路並產生振盪。保持迴路穩定並避免振盪是電源的設計準則。

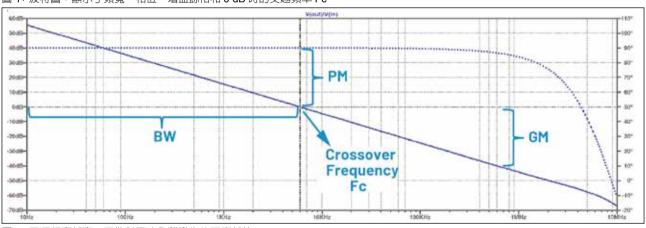
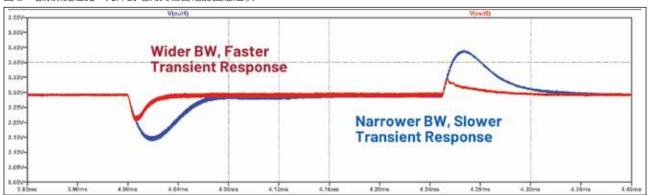


圖 2: 電源頻寬越寬,元件對電流負載變化的回應越快





測試 DC-DC 穩定性的方法有兩種。第一種是 頻率響應分析 (FRA),此方法將會創建波特圖。第 二種方法是時域分析,此方法將會使負載電流發生 瞬變,並可觀察到輸出電壓的欠沖和過沖回應。為 了實現穩定的設計,應確保避冤相位降低-180°的 情況, 並保持相位餘裕 (PM) 大於 45°。相位餘裕 為 60° 是較為理想的情況。當電源設計的頻寬 (BW) 較寬時, 元件對電流負載變化的回應會更快。電源 的頻寬是 0 dB 增益與頻率軸交點的頻率。該頻率 也稱為交越頻率 Fc,可觀察到其相位高於 45°。 DC-DC 轉換器的頻寬是其開關頻率 Fsw 的導數, 通常在 Fsw/10 < Fc < Fsw/5 的範圍內。越趨近於 Fsw/5 則表示頻寬越寬,實現起來也會更難。頻寬 越寬,相位越低,因此需進行設計權衡。增益餘裕 (GM) 是指 Fsw/2 和 -180° 處的負增益,-8 dB 或 更高的值將更能衰減可能的開關雜訊,或減小相移 -180° 時的增益可能性。我們希望以 -20 dB/Dec 的 斜率穿過 0 dB 點。

## 功率級 LC 濾波器

功率級LC 濾波器是指給定拓撲(降壓、升壓等) 的電感和等效輸出電容。各種拓撲常用的架構有兩 種:電壓模式 (VM) 和電流模式 (CM)。VM 架構和 CM 架構中的同一 LC 濾波器會產生不同行為。簡單 來說,用於VM 架構的LC 濾波器會增加兩個極點。 CM 架構額外包含一個電流感測回饋路徑,有助於 消除LC 瀘波器的雙極點。VM 架構則難以做出補償, 因為 LC 雙極點需要更多的零點來抵消雙極點效應, 因此需要更多元件。

## 隆壓 VM 架構和 LC 頻率行為

由於等效輸出電容 $C_{EO}$ 及其等效ESR( $ESR_{EO}$ ), LC 瀘波器將導致增加兩個極點和一個零點:

$$f_r = \frac{1}{2 \times \pi \times \sqrt{L \times C_{EQ}}} \tag{1}$$

$$f_z = \frac{1}{2 \times \pi \times ESR_{EO} \times C_{EO}}$$
 (2)

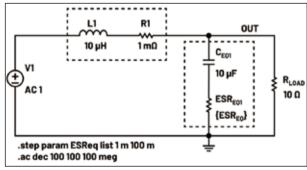
LC 瀘波器雙極點位置與 LC 寄生電阳無關。 電感和等效電容值越大,雙極點位置就會越靠近頻 率軸的原點 0 Hz。如果  $C_{EO}$  及其  $ESR_{EO}$  值較高, 則LC 瀘波器零點頻率位置將向左移動或更接近 0 Hz。VM 中的 LC 濾波器行為如圖 3 所示,其模擬 結果如圖4所示。紅線和藍線之間的差異是電容 ESR 值造成的,分別為 1  $m\Omega$  和 100  $m\Omega \circ F_r$  位置 相同,因為LC值沒有改變,但零點位置因ESR值 的改變而變化。

$$f_r = \frac{1}{2 \times \pi \times \sqrt{L \times C_{EQ}}} = \frac{1}{2 \times \pi \times \sqrt{10 \ \mu \times 10 \ \mu}} = 15.91 \ \text{kHz}$$
 (3)

$$f_{Z_{ESREQI}} = \frac{1}{2 \times \pi \times ESR_{EQ1} \times C_{EQ}} = \frac{1}{2 \times \pi \times 1 \text{ m} \times 10 \text{ µ}} = 15.91 \text{ MHz}$$
(4)

$$f_{Z_{ESREQ2}} = \frac{1}{2 \times \pi \times ESR_{EQ2} \times C_{EQ}} = \frac{1}{2 \times \pi \times 100 \text{ m} \times 10 \text{ µ}} = 159.15 \text{ kHz}$$
(5)

圖 3:VM 降壓 LC 濾波器行為的簡化模型電路

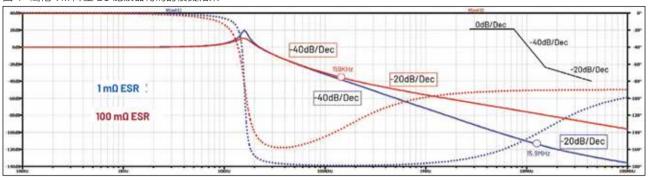


對於 VM 架構, LC 濾波器會增加兩個極點和 一個零點。頻率響應形狀始終相同:斜率變化為0 dB/Dec 至 -40 dB/Dec 至 -20 dB/Dec。極點和零點 的位置取決於電感、總電容和等效電容 ESR 值。

## CM 架構和 LC 頻率行為

可以透過電壓控制電流源來模擬CM中LC濾 波器的頻率行為,如圖 5 所示。ESR 在兩個數值 間分段,以突顯零點位置的差異。由下式計算得出 CM 降壓架構中 LC 濾波器的極點位置:

圖 4: 簡化 VM 降壓 LC 濾波器行為的模擬結果



$$f_p = \frac{1}{2 \times \pi \times C_{EQ1} \times R_{LOAD}} = \frac{1}{2 \times \pi \times 10 \ \mu \times 10} = 1.59 \text{ kHz}$$
(6)

R<sub>LOAD</sub> 為負載電阻,即輸出電壓與電流的比 值。例如,若輸出電壓為5V,負載電流為2A,則  $R_{LOAD}$  將等於 5 V/2 A = 2.5  $\Omega$ 。零點位置由等效輸出 電容及其等效 ESR 決定。與 VM 架構相似,1 mΩ 和 100 mΩ ESR 對應的兩個零點值為:

$$f_{Z_{ESRI}} = \frac{1}{2 \times \pi \times C_{EQ1} \times ESR_{EQ1}} =$$

$$\frac{1}{2 \times \pi \times 10 \,\mu \times 1 \,\mathrm{m}} = 15.91 \,\mathrm{MHz}$$

$$f_{Z_{ESR2}} = \frac{1}{2 \times \pi \times C_{EQ2} \times ESR_{EQ2}} =$$

$$\frac{1}{2 \times \pi \times 10 \,\mu \times 100 \,\mathrm{m}} = 159.15 \,\mathrm{kHz}$$

$$EST_{ESTRICTION TO STATE OF METALL AND TO S$$

圖 5: 電壓控制電流源用作 CM 降壓的模型; ESR 為分段式

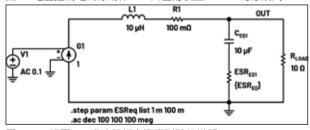


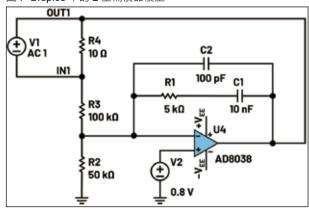
圖 6:CM 降壓 LC 濾波器頻率響應形狀的模擬

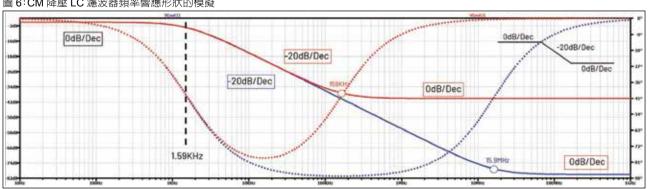
對於 CM 架構, LC 濾波器會增加一個極點和 一個零點。頻率響應形狀始終相同:斜率變化為0 dB/Dec 至 -20 dB/Dec 至 0 dB/Dec。極點 / 零點的 頻率位置取決於輸出電容、等效 ESR 和負載值。

#### 補償器

LC 瀘波器會導致相位損失。補償網路用於補 償相位,透過向迴路增加極點和零點,可抵消 LC 瀘波器引起的相位滯後/超前和增益變化。

圖 7:LTspice 中的 2 型補償器模型







#### 電流模式架構補償器

CM 架構補償器稱為2型補償器。圖7所示 為 2 型補償器。AD8038 為 EA, R2、R3 為回饋電 阳,R4 為電阳,V1 透過 R4 將頻率注入迴路以執 行 FRA。補償網路由 R1、C1 和 C2 組成。

零點/極點和增益的預期結果:

$$f_Z \approx \frac{1}{2 \pi \times R1 \times C1} \approx \frac{1}{2 \pi \times 5 \text{ k} \times 10 \text{ n}} \approx 3.18 \text{ kHz}$$
 (9)

$$f_P \approx \frac{1}{2 \pi \times R1 \times C2} \approx \frac{1}{2 \pi \times 5 \text{ k} \times 100 \text{ p}} \approx 318.3 \text{ kHz}$$
 (10)

$$Gain(bzp) \approx 20 \times log\left(\frac{R1}{R3}\right) \approx 20 \times log\left(\frac{5 \text{ k}}{100 \text{ k}}\right) \approx -26 \text{ dB}$$
 (11)

$$Gain(rz) \approx 20 \times log \quad \left(\frac{X_{CEQ}}{R3}\right) \approx 20 \times log$$

$$\left((2\pi \times 1 \times 10 \text{ n})^{-1} + (2\pi \times 1 \times 100 \text{ p})^{-1}\right) \approx 43.94 \text{ dB}$$

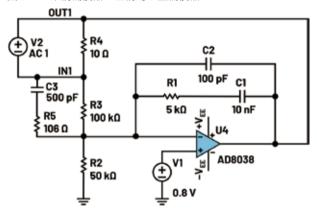
$$100 \text{ k}$$

Gain(bzp) 為零點和極點之間的增益,由R1與 R3 的比值決定。Gain(rz) 為直流增益。在上述計算 過程中,原點處的極點使用 1 Hz 的頻率;因此,補 償器的初始斜率為 -20 dB/Dec。 圖 8 顯示模擬結果 與計算值密切相關。

#### VM 架構補償器

在 VM 架構中,補償器有一個額外的極點/零 點組合,可抵消LC 濾波器的額外相位損失。圖9 顯示了用於 VM 架構的 3 型補償器網路,圖 10 顯示 了其頻率響應。

圖 9:VM 架構補償器,也稱為 3 型補償器



C3 和 R5 是與頂部回饋電阳 R3 並聯的兩個附 加元件。3型補償器的極點和零點位置為:

圖 8:2 型補償器模擬結果、極點/零點位置和斜率變化

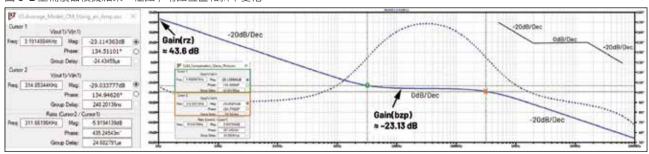
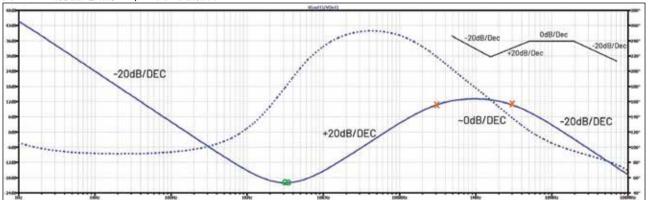


圖 10:VM 補償器電路的 LTspice 交流模擬結果



$$f_{Z_{16E0}} \approx \frac{1}{2\pi \times R1 \times C1} \approx \frac{1}{2\pi \times 5 \text{ k} \times 10 \text{ n}} \approx 3.18 \text{ kHz}$$
 (13)

$$f_{P_{I(E,l)}} \approx \frac{1}{2 \pi \times R1 \times C2} \approx \frac{1}{2 \pi \times 5 \text{ k} \times 100 \text{ p}} \approx 318.3 \text{ kHz}$$
 (14)

$$f_{Z_2} \approx \frac{1}{2 \pi \times R3 \times C3} \approx \frac{1}{2 \pi \times 100 \text{ k} \times 500 \text{ p}} \approx 3.18 \text{ kHz}$$
 (15)

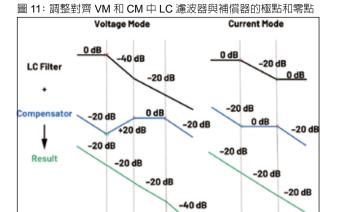
$$f_{P_2} \approx \frac{1}{2\pi \times R5 \times C3} \approx \frac{1}{2\pi \times 106 \times 500 \text{ p}} \approx 3 \text{ MHz}$$
 (16)

請注意,Fz1(EA) 和 Fz2 被置於同一頻率。有時會使用類似 3 型的補償方案,即在頂部回饋電阻上設計單一電容,以剔除高頻極點,補償器斜率將持續保持在 0 dB。

## 調整時間常數一致

一種閉合迴路的方法是讓 LC 濾波器極點 / 零

圖 12:LTC3981 28 V 至 5 V/6 A 設計原理圖,其中補償網路未對齊



點的時間常數與補償器零點 / 極點的時間常數一致,如此便可實現相互抵消,並提供總計 -20 dB/Dec 的增益斜率。

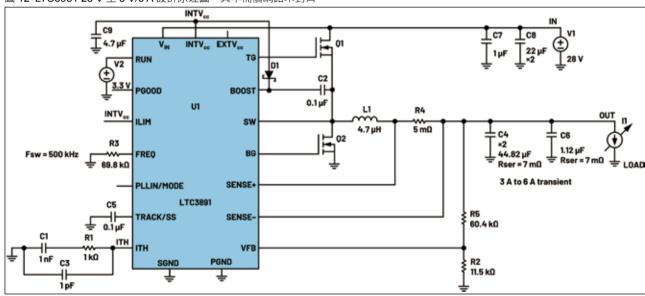
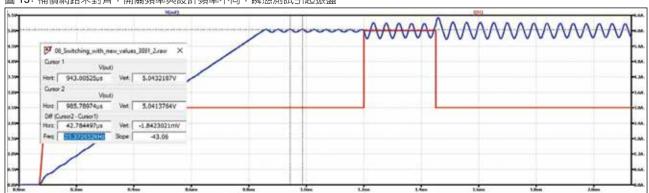


圖 13: 補償網路未對齊,開關頻率與設計頻率不同,瞬態測試引起振盪





#### 使用一階平均模型對齊極點 / 零點

LTC3891 為一款 CM 控制器,用於將 28 V 降 壓至 5 V/6 A。ITH 接腳上的補償網路與等效輸出電 容及其總 ESR 不一致, 導致在瞬態負載測試中出現 振盪。輸出端測得的開關頻率為 23 kHz,而不是預 期的 500 kHz。

將功率級和補償器此兩個電路組合在一起,形 成一個模擬 CM 架構閉迴路行為的線件電路。

G1 是電壓控制電流源。其值為 6,表示如果 G1 正輸入端的電壓為 1 V,則其輸出端將提供 6 A 電流。該電路的頻率響應在不同速率下顯示不同的 斜率變化,0dB交越頻率處的相位為25°。因此, 時域中存在振盪。

為使時間常數一致,我們首先需要知道功率級 的 C<sub>EO</sub>、ESR<sub>EO</sub> 和 R<sub>LOAD</sub>。

圖 14: 線性電路類比 CM 穩壓器,補償網路未對齊

$$C_{EQ} = 44.82 \,\mu \times 2 + 1.12 \,\mu = 90.76 \,\mu\text{F}$$
 (17)

$$ESR_{EQ} = 7 \text{ m} \parallel 7 \text{ m} = 3.5 \text{ m}\Omega$$
 (18)

$$R_{LOAD} = \frac{V_{OUT}}{I_{OUT}} = \frac{5}{6} = 0.833 \Omega$$
 (19)

R1 由設計人員選擇;這裡選擇 R1 = 11.5  $k\Omega$ ,與R3相同。R1 × C1(z) =  $C_{EO}$ ×  $R_{LOAD}$ (p)。求

$$C1 = \frac{C_{EQ} \times R_{LOAD}}{R1} = \frac{90.76 \,\mu \times 0.833}{11.5 \,k} = 6.57 \,\text{nF}$$
 (20)

 $C_{FO} \times ESR_{FO}(Z) = R1 \times C3(P)$ ,補償器極 點的時間常數由 R1  $\times$  C3 決定。求解 C3:

$$C3 = \frac{C_{EQ} \times ESR_{EQ}}{R1} = \frac{90.76 \ \mu \times 3.5 \ m}{11.5 \ k} = 27.62 \ pF \tag{21}$$

使用此平均模型時,正確模擬結果顯示-20 dB/ Dec 的斜率和 90°的相位。如果結果不同,則需要

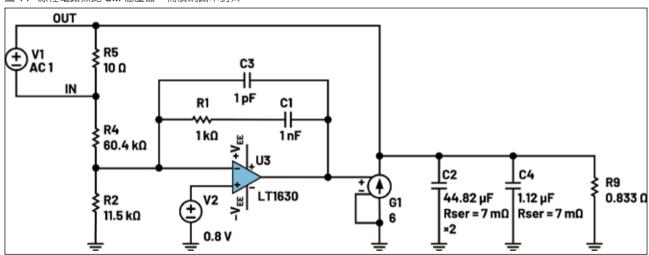


圖 15: 線件模型的模擬結果,使用放大器作為誤差放大器,常數不一致

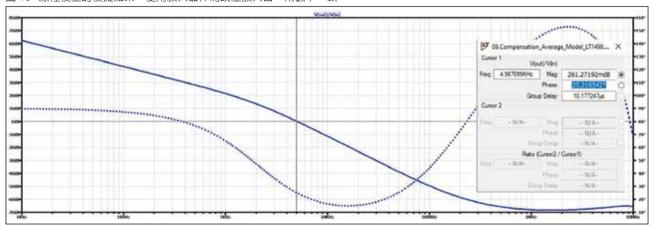


圖 16: 極點 / 零點調整對齊後,使用放大器作為 EA 的線性模型

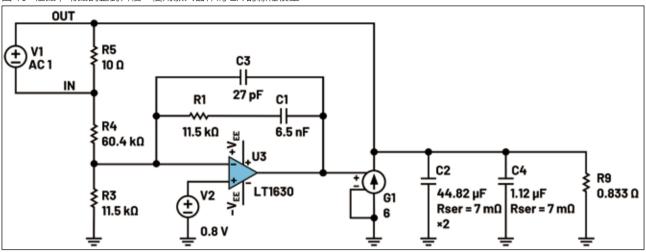


圖 17: 極點 / 零點調整對齊後得到的結果,斜率為-20 dB/Dec,90°高相位值

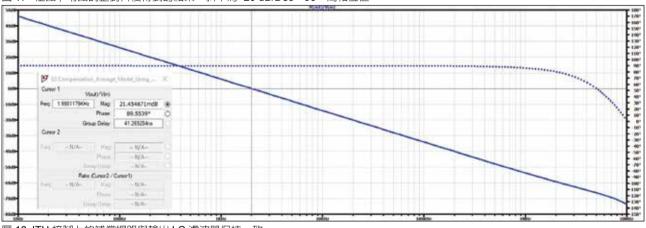
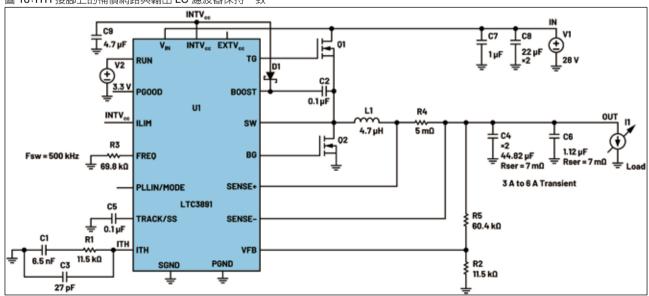


圖 18:ITH 接腳上的補償網路與輸出 LC 濾波器保持一致

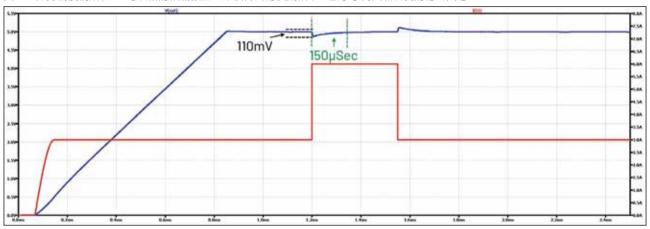


驗證計算。

使用運算放大器作為 EA 的缺點之一在於無法

正確預測頻寬。儘管如此,此方法仍然非常實用,可協助驗證一致運算。可以透過增加 R1 電阻值來

圖 19: 保持補償網路和 LC 濾波器的相關數值一致後得到的模擬結果,顯示了對負載瞬變的穩定回應



提高頻寬。如果 R1 增加,則補償器電容需要按相 同比例減小,以保持時間常數一致。R1 不可無限制 增加,因為增益越高,0 dB 時的相位餘裕越低。當 時間常數一致時,相位將始終保持為 90°。需要利 用IC開關模型驗證計算值,然後還需進行瞬態響應 基準測試。

用另一個電壓控制電流源取代運算放大器,可 以簡化該線件模型, 並提升其準確率。LTC3891 產 品手冊提供了跨導值, 1.2 V 下 gm = 2 mmho。G1 正輸入為1V,因此新的電流值將為7.2,因為7.2

圖 20: 更為簡單的對齊電路,使用了 G2 作為誤差放大器,其相 應的 gm 值取自產品手冊

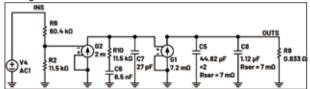


圖 21: 使用 G2 作為 EA 的更簡單電路模型可提供更寬的頻寬

A/1.2 V = 6 A/V。新電路(圖20)的模擬如圖21所示, 預測頻寬將為 46 kHz。

LTpowerCAD 預測頻寬為 57 kHz,相位餘裕 為 52°。增益圖看起來非常相似。相位起初非常接 近,但在 10 kHz 之後無法正確預測。

#### 右半平面零點 (RHPZ)

RHPZ 零點會增加 20 dB 的增益,並使相位減 小約90°,因此無法進行補償。對於在連續導通模 式下工作的升壓、降壓-升壓和 sepic 等拓撲,此 零點會限制頻寬。RHPZ的頻率位置計算如下:

$$f_{RHPZ} = \frac{(1-D)^2 \times R_{LOAD}}{2 \pi \times L}$$
(22)

$$f_{RHPZ} = \frac{V_{IN}^2}{2 \times \pi \times I_{OUT} \times V_{OUT} \times L}$$
 (23)

通常,在這些公式中,「電感」是需要由設計

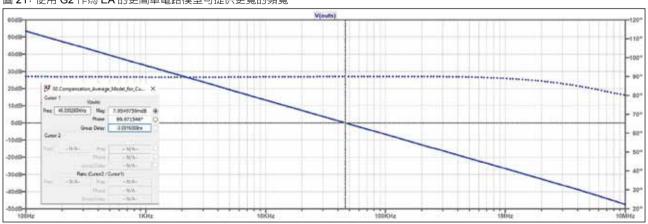
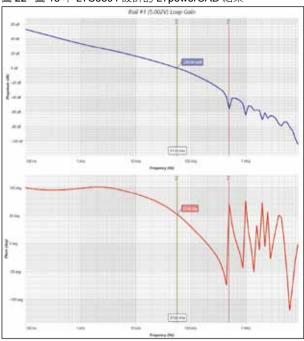


圖 22: 圖 18 中 LTC3891 設計的 LTpowerCAD 結果



人員進行權衡取捨的唯一變數。RHPZ 位置限制了設計的頻寬,因為迴路需要在  $F_{(RHPZ)}/10$  的頻率閉合。此處提供的線性模型電路未考慮 RHPZ。

#### 電壓模式降壓 - 升壓示例

LTC3533 為一款 VM 架構降壓 – 升壓型穩壓器。在升壓模式下,其 RHPZ 將成為限制因素。當輸入為 2.4 V 的  $V_{\text{IN(MIN)}}$  時,LTC3533 展示板配置為 3.3 V/1.5 A。在如此情況下,工作週期 D 將為 D = (Vo –  $V_{\text{IN}}$ )/ Vo = (3.3 - 2.4)/3.3  $\approx$  0.27。  $R_{\text{LOAD}}$  =  $V_{\text{OUT}}$ /  $I_{\text{OUT}}$  = 3.3/1.5 = 2.2  $\Omega$ 。

RHPZ 位置可以透過以下任一公式求得:

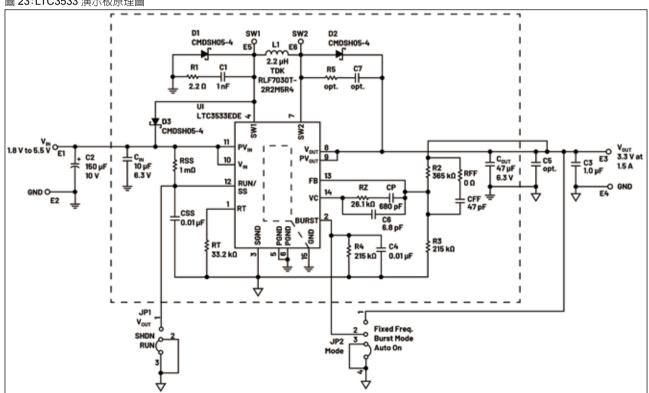
$$f_{RHPZ} = \frac{(1-D)^2 \times R_{LOAD}}{2\pi \times L} = \frac{(1-0.27)^2 \times 2.2}{2 \times \pi \times 2.2 \,\mu} \approx 84 \text{ kHz}$$
 (24)

$$f_{RHPZ} = \frac{V_{IN}^2}{2 \times \pi \times I_{OUT} \times V_{OUT} \times L} = \frac{2.4^2}{2 \times \pi \times 1.5 \times 3.3 \times 2.2 \,\mu} \approx 84 \text{ kHz}$$
 (25)

閉合迴路的安全位置將是在 8.4 kHz。Rt 設定開關頻率 Fsw = 1 MHz。請注意,由於缺少 RFF,此補償是類似 3 型的補償,因此 Cff 不會產生額外的高頻極點。

極點和零點的位置為:

圖 23:LTC3533 演示板原理圖





$$f_r = \frac{1}{2 \times \pi \times \sqrt{L \times C_{EQ}}} = \frac{1}{2 \times \pi \times \sqrt{2.2 \ \mu \times 47 \ \mu}} = 15.65 \text{ kHz}$$
 (26)

$$f_{Z_{IOLO}} \approx \frac{1}{2\pi \times R_z \times C_P} \approx \frac{1}{2\pi \times 26.1 \text{ k} \times 680 \text{ p}} \approx 8.96 \text{ kHz}$$
 (27)

$$f_{Z_{CFF}} \approx \frac{1}{2 \times \pi \times R3 \times C3} = \frac{1}{2 \times \pi \times 365 \text{ k} \times 47 \text{ p}} \approx 9.27 \text{ kHz}$$
 (28)

$$f_{Z_{LC}} = \frac{1}{2 \times \pi \times ESR_{EO} \times C_{EO}} = \frac{1}{2 \times \pi \times 3.5 \text{ m } 47 \text{ µ}} \approx 967 \text{ kHz}$$
 (29)

$$f_{P_{1/E=0}} \approx \frac{1}{2\pi \times R_z \times C6} \approx \frac{1}{2\pi \times 26.1 \text{ k} \times 6.8 \text{ p}} \approx 896 \text{ kHz}$$
 (30)

$$f_{P[CFF/RFF]} \rightarrow \text{ is not used}$$
 (31)

LC 瀘波器的雙極點位置在 15.65 kHz。兩個 零點 Fz1 和 FzCff 集中在一起,頻率約為 9 kHz, 以抵消 LC 瀘波器的極點。此外, LC 瀘波器在 967 kHz 處形成的零點的影響被896 kHz 處的極點抵消。 使用運算放大器作為 EA 的 VM 架構的平均 LTspice 電路,可用來檢查極點和零點的對齊情況。 透過將電壓控制電壓源用作 EA,可以進一步簡化 電路。其增益値源自產品手冊中指定的誤差放大器 AVOL,即 80 dB。80 dB = 20log10000。因此在模 擬中取用了10000。兩種電路的模擬提供了非常相 似的解決方案。頻寬並無類似 CM 電路模擬之變化。 增益非常相似,相位預測值為 90°,但這僅說明了 可以進行正確對齊。輸出端有一個 188 µF 附加電容 和一個  $0.2 \Omega$  電阳。如圖 4 所示,電壓模式 LC 濾 波器可以產生高 Q,尤其是當 ESR 和 DCR 的值較 低時。為確保 LC 濾波器具有適當的阴尼,需在輸 出端額外增加一個 RC,具體計算如下:

$$R12 = \frac{L1}{C5} = \sqrt{\frac{2.2 \,\mu}{47 \,\mu}} = 0.21 \,\Omega$$
 (32)

圖 24: 使用運算放大器作為 EA 的 VM 架構的一階模型: LTC3533 展示板值

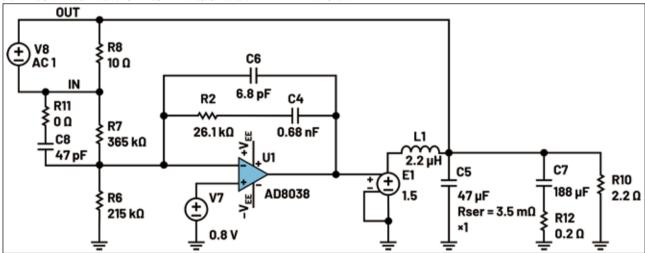


圖 25: 使用電壓控制電壓源的 VM 控制的更簡單電路

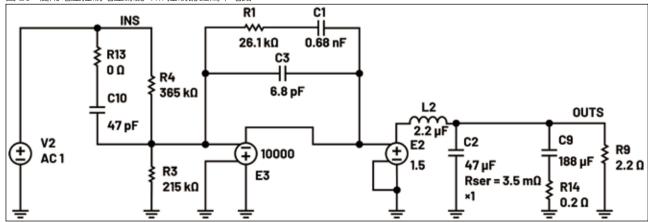
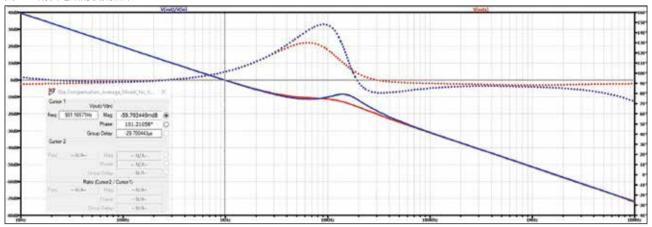


圖 26: 兩個電路的模擬結果



#### 結論

LTspice 電路模擬為驗證補償網路的計算提供 了一種高效可靠的方法。雖然所討論的線性模型不 包括電流感測元件、訊號增益或 RHPZ 資訊,但模 擬速度快和相容各種 DC-DC 拓撲的優勢,將能讓相 關設計人員大受裨益。此外,如果獲得的結果正確, 輸出將顯示 -20 dB/Dec 的增益斜率和大約 90°的 相位。

#### 參考電路

- ■1Henry J. Zhang。「開關模式電源的模型和迴路 補償設計」。ADI,2015年1月。
- ■「功率級和平均補償模型的 LTspice 模擬檔」。 ADI . CTA

# ADI 榮獲 JLR「傑出供應商獎」,展現長期穩固合作夥伴關係

Analog Devices, Inc. (ADI) 近日榮獲 JLR(Jaguar Land Rover) 頒發年度「傑出供應商獎」(Supplier Excellence Awards)。ADI憑藉以客戶為中心的理念與舉措入選「顧客喜愛」 (Customer Love)類別,並榮獲首選供應商殊榮。

JLR 工業營運執行總監 Barbara Bergmeier 表示: 「該獎項 旨在表彰 ADI 對 JLR 業務之貢獻,尤其是過去一年全球供應鏈充 滿挑戰的情況下。我們非常重視與供應商的合作關係,並將績效 表現、誠信與相互信任作為雙方合作之基礎。」

越成就,總結供應商對 JLR 業務、成本轉換和營運交付之貢獻, 2023 年為該活動第七年舉辦。該獎項體現了 JLR 全新 "Creators"



JLR 傑出供應商獎評選旨在慶祝其全球供應鏈過去一年的卓 照片左起:JLR 工業營運執行總監 Barbara Bergmeier、 ADI 歐洲、中東和非洲地區副總裁 Shalini Palmer、ADI 主 要客戶經理 Andy WellsJLR 採購長 Tobias Moch

Code"價值觀:顧客喜愛、團結、誠信、成長與影響力。今年,JLR並根據此五大核心價值觀評選出表現優異的供應商。

ADI 歐洲、中東和非洲地區副總裁 Shalini Palmer 表示:「此獲獎殊榮體現了團隊為緩解供應鏈短缺問題所做的努 力,肯定了我們為 JLR 業務帶來的積極影響。持續推動其落實永續發展目標,詮釋 JLR 新現代豪華主義構想,依舊是 我們與 JLR 長期合作的重點方向。 I

ADI 為保障 JLR 最獲利車款的供應鏈穩定達到重要貢獻,成功緩解了供應鏈短缺和潛在生產線停工問題,助力 JLR 實現長期成功。

JLR 採購長 Tobias Moch 表示:「良好的業務關係對於我們的成功非常重要。在全球供應鏈嚴重短缺的局面下, 正是諸位團隊的不懈努力,使我們的工廠得以保持正常運轉。」