## Strategy

## 半導體廠商如何因應 IoT 市場

■整理:陳慧芬



照片人物: Gartner Research 研究副總裁 Dean Freeman

IoT 市 場 無 庸 置 餘 已 成 長 非 常 快, 從 2009~2020 的發展,2009 個人設備是 16 億台, 2020 是 65 億台,總共成長了四倍;在聯網的物件上 2009 是 9 干萬台,2020 會有 2 百 40 億台,成 長有 27 倍之多。

進一步看 IoT 市場,前 50 大現有的 IoT 端點 之中,前 18 大就佔了半導體潛在的商機,佔了 170 億美元之多,數位機上盒、影音遊戲機、車用市場 這些領域已經非常的大且穩固,對於半導體廠商而 言,除非他對於這些領域就已經有很好的利基點, 否則很難再滲透進去。台灣業者已經在利基市場有 很好的著墨及支援。

半導體業者可以鎖定在表現強勁與具有成長 力道的新興 IoT 市場,如消費性產業、特殊垂直產 業、跨產業部分,在消費性的產業領域裡:頭戴式 顯示器、智慧手錶、玩具等,另外還有智慧家居相 關的應用,至於在工業整和之中有安全監控攝影機、 LED 照明等,至於醫療保健、智慧用品、LED 設備 這些都是在 2020 年之後預計會有極大量市場成長 的區域,對半導體廠商來說是極有前景的部分。

成功的 loT 產品要能夠觸及企業營運的許多面向,對於半導體業者來說面臨到的大挑戰是要把產品賣到 loT 市場其實並不容易,他不像傳統 1 對 1 的銷售或經過配銷網路由經銷商銷售的作法,比較像是你要去追趕分散的不同領域。

半導體廠商想要打造一個強而有力的市場策略,需要與專業的服務廠商建立關係,如政府部門、跨國企業、在車庫打造產品的企業家等都有可能尋求半導體廠商的支援。因此半導體製造業者必須要跟一些專業的服務部門或業者合作,包括系統整合的廠商、工程的系統廠商一起打造 loT 的產業。

另外還要跟配銷廠商合作,讓他願意賣你的 IoT 開發版。台積、聯電已經有開始與其他企業攜手 合作的先例。

還需要打造 IoT 使用者社群,進而建立 IoT 市場中的討論音量。想滲透企業必須不停參加開發者會議並累積在社群中的討論度。如 IoT 與 Freescale就是採用這種方式,來獲得社群的支持。

半導體廠商也要思考重新定義產品優惠價格給小型的創業家,除了小型創業家也能觸及大的跨國企業家。其實很多的軟體公司已經採用了優惠定價的策略,針對一些小的創業家,給他相對低廉的定價方案,針對大公司給他正常價格的產品,幫助小公司能適時地在市場上推出新產品。透過這樣的方式企業有機會將 IoT 產品推到終端客戶的手上。 CTA (論述: Gartner Research 研究副總裁 Dean Freeman)